

連結貸借対照表  
～資産の部～

(単位:百万円)

	2004年 3月期	2005年 3月期	2006年 3月期	2007年 3月期	2008年 3月期	2009年 3月期	2010年 3月期	2011年 3月期	2012年 3月期	2013年 3月期
<b>資産の部</b>										
流動資産										
現金及び預金	58,676	81,243	75,257	99,852	111,515	111,981	111,211	111,126	111,495	100,418
受取手形及び売掛金	12,046	7,670	33,215	21,206	17,738	15,432	30,682	15,474	18,431	30,226
有価証券	-	-	-	-	-	-	35,000	-	-	-
棚卸資産	809	1,112	5,489	4,188	4,268	-	-	-	-	-
商品及び製品	-	-	-	-	-	4,917	3,237	2,992	2,343	2,376
仕掛品	-	-	-	-	-	291	54	287	738	47
原材料及び貯蔵品	-	-	-	-	-	581	469	427	573	357
コンテンツ制作勘定	10,128	15,510	7,312	11,903	14,793	18,392	16,025	19,890	25,047	15,805
繰延税金資産	1,850	3,440	7,877	5,634	4,158	3,882	6,231	4,493	5,022	5,438
未収還付法人税等	-	-	-	-	-	-	5,994	6,907	6,396	2,223
その他	1,157	1,337	3,968	4,656	3,642	3,179	4,973	2,821	2,236	2,279
貸倒引当金	△ 227	△ 262	△ 868	△ 832	△ 385	△ 270	△ 533	△ 120	△ 124	△ 136
<b>流動資産合計</b>	<b>84,441</b>	<b>110,053</b>	<b>132,251</b>	<b>146,608</b>	<b>155,730</b>	<b>158,387</b>	<b>213,347</b>	<b>164,301</b>	<b>172,161</b>	<b>159,035</b>
固定資産										
有形固定資産										
建物及び構築物	3,445	3,667	18,694	17,316	17,024	16,467	16,809	17,617	16,645	17,875
減価償却累計額	△ 1,250	△ 1,525	△ 11,546	△ 11,354	△ 11,641	△ 11,849	△ 12,198	△ 12,771	△ 12,414	△ 11,619
建物及び構築物(純額)	2,195	2,142	7,148	5,962	5,382	4,618	4,610	4,846	4,231	6,256
工具、器具及び備品	8,445	9,116	12,481	11,365	11,357	11,577	13,582	10,840	11,147	12,558
減価償却累計額	△ 5,367	△ 6,162	△ 8,761	△ 7,963	△ 8,124	△ 8,274	△ 11,171	△ 9,031	△ 9,245	△ 8,885
工具、器具及び備品(純額)	3,077	2,954	3,719	3,401	3,233	3,302	2,410	1,808	1,902	3,672
アミューズメント機器	-	-	58,733	41,577	31,393	21,344	23,919	19,948	19,601	20,014
減価償却累計額	-	-	△ 45,292	△ 30,778	△ 25,486	△ 18,753	△ 21,086	△ 17,643	△ 17,008	△ 17,804
アミューズメント機器(純額)	-	-	13,440	10,798	5,906	2,590	2,832	2,304	2,593	2,209
その他	7	16	26	24	19	56	144	188	193	169
減価償却累計額	△ 7	△ 8	△ 15	△ 19	△ 15	△ 20	△ 51	△ 99	△ 127	△ 109
その他(純額)	0	7	10	5	3	36	92	89	65	59
土地	3,813	3,813	5,516	5,404	5,404	8,515	8,277	8,277	8,102	7,964
建設仮勘定	-	-	159	91	8	19	626	2	288	5
<b>有形固定資産合計</b>	<b>9,087</b>	<b>8,918</b>	<b>29,995</b>	<b>25,664</b>	<b>19,939</b>	<b>19,082</b>	<b>18,850</b>	<b>17,328</b>	<b>17,183</b>	<b>20,169</b>
無形固定資産										
のれん	-	4,934	23,446	20,276	18,883	17,771	10,233	-	-	-
その他	7,550	1,161	1,942	1,381	1,140	925	11,390	10,324	10,121	10,940
<b>無形固定資産合計</b>	<b>7,550</b>	<b>6,096</b>	<b>25,389</b>	<b>21,657</b>	<b>20,024</b>	<b>18,697</b>	<b>21,623</b>	<b>10,324</b>	<b>10,121</b>	<b>10,940</b>
投資その他の資産										
投資有価証券	3,516	1,295	1,459	455	656	2,063	567	386	598	493
長期貸付金	4	9	173	176	171	360	6	-	-	-
差入保証金	2,864	2,863	17,361	14,198	13,235	12,327	13,530	12,316	12,785	10,121
建設協力金	-	-	2,158	1,886	1,524	1,249	1,125	-	-	-
破産更生債権等	-	-	2,240	5,065	327	376	202	-	-	-
退職給付に係る資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
繰延税金資産	2,665	1,768	6,523	4,939	852	952	1,682	1,082	460	1,229
その他	502	689	533	541	621	528	300	1,280	1,341	1,150
貸倒引当金	-	-	△ 4,738	△ 5,515	△ 948	△ 831	△ 706	△ 683	△ 672	△ 631
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>9,554</b>	<b>6,626</b>	<b>25,712</b>	<b>21,748</b>	<b>16,440</b>	<b>17,027</b>	<b>16,707</b>	<b>14,382</b>	<b>14,514</b>	<b>12,363</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>26,192</b>	<b>21,641</b>	<b>81,097</b>	<b>69,071</b>	<b>56,404</b>	<b>54,806</b>	<b>57,182</b>	<b>42,034</b>	<b>41,819</b>	<b>43,473</b>
<b>資産合計</b>	<b>110,633</b>	<b>131,695</b>	<b>213,348</b>	<b>215,679</b>	<b>212,134</b>	<b>213,194</b>	<b>270,529</b>	<b>206,336</b>	<b>213,981</b>	<b>202,509</b>

連結貸借対照表  
～資産の部～

(単位:百万円)

	2014年 3月期	2015年 3月期	2016年 3月期	2017年 3月期	2018年 3月期	2019年 3月期	2020年 3月期	2021年 3月期	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期
<b>資産の部</b>											
流動資産											
現金及び預金	115,367	103,631	117,306	129,364	136,785	129,468	123,450	146,229	163,088	193,501	225,901
受取手形及び売掛金	22,110	20,973	21,487	26,053	24,383	40,396	41,474	43,036	44,968	39,908	44,683
有価証券	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
棚卸資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
商品及び製品	2,013	1,881	2,428	2,820	3,233	4,484	5,850	3,829	4,687	4,872	4,684
仕掛品	700	4	109	11	3	5	206	212	18	-	-
原材料及び貯蔵品	433	314	233	302	253	330	433	363	485	827	1,033
コンテンツ制作勘定	20,556	35,113	41,419	34,548	44,167	50,620	71,479	78,153	96,765	87,217	48,577
繰延税金資産	4,819	4,818	6,561	7,029	-	-	-	-	-	-	-
未収還付法人税等	288	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	7,465	4,201	5,275	9,222	7,486	9,770	8,163	11,987	12,711	16,185	14,561
貸倒引当金	△ 151	△ 122	△ 143	△ 314	△ 212	△ 265	△ 161	△ 190	△ 268	△ 255	△ 221
<b>流動資産合計</b>	<b>173,604</b>	<b>170,815</b>	<b>194,679</b>	<b>209,038</b>	<b>216,100</b>	<b>234,811</b>	<b>250,896</b>	<b>283,622</b>	<b>322,455</b>	<b>342,258</b>	<b>339,219</b>
固定資産											
有形固定資産											
建物及び構築物	18,016	13,212	13,779	14,777	15,657	17,179	18,341	18,735	18,793		19,598
減価償却累計額	△ 12,296	△ 8,611	△ 8,654	△ 9,365	△ 9,993	△ 10,663	△ 11,603	△ 12,888	△ 13,489	△ 13,971	△ 15,135
建物及び構築物(純額)	5,719	4,601	5,124	5,412	5,663	6,515	6,738	5,847	5,303	4,303	4,462
工具、器具及び備品	13,062	13,074	13,312	13,694	14,021	14,759	15,943	17,716	19,431	17,232	20,263
減価償却累計額	△ 9,240	△ 9,699	△ 10,047	△ 10,626	△ 9,855	△ 10,065	△ 11,112	△ 12,992	△ 14,730	△ 13,241	△ 14,164
工具、器具及び備品(純額)	3,822	3,375	3,265	3,067	4,165	4,693	4,830	4,723	4,701	3,990	6,099
アミューズメント機器	20,222	16,559	15,457	16,247	16,910	17,435	17,529	17,275	17,008	17,815	18,116
減価償却累計額	△ 17,830	△ 15,105	△ 14,012	△ 14,455	△ 14,588	△ 14,790	△ 15,420	△ 15,459	△ 15,379	△ 15,791	△ 15,949
アミューズメント機器(純額)	2,392	1,454	1,445	1,792	2,322	2,645	2,108	1,816	1,629	2,023	2,166
その他	129	127	101	181	177	184	3,425	4,116	4,955	3,050	3,858
減価償却累計額	△ 87	△ 83	△ 47	△ 79	△ 115	△ 115	△ 484	△ 1,095	△ 1,314	△ 1,223	△ 1,988
その他(純額)	41	43	54	101	62	68	2,940	3,021	3,641		1,869
土地	7,939	4,008	3,798	3,798	3,795	3,782	3,782	3,782	3,782	3,782	3,782
建設仮勘定	1	136	61	62	50	183	147	465	757	1,815	4,695
<b>有形固定資産合計</b>	<b>19,917</b>	<b>13,620</b>	<b>13,748</b>	<b>14,234</b>	<b>16,060</b>	<b>17,889</b>	<b>20,547</b>	<b>19,656</b>	<b>19,814</b>	<b>17,743</b>	<b>23,075</b>
無形固定資産											
のれん	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	10,835	10,192	6,447	4,735	4,559	5,105	5,387	5,540	7,375	5,856	5,881
<b>無形固定資産合計</b>	<b>10,835</b>	<b>10,192</b>	<b>6,447</b>	<b>4,735</b>	<b>4,559</b>	<b>5,105</b>	<b>5,387</b>	<b>5,540</b>	<b>7,375</b>	<b>5,856</b>	<b>5,881</b>
投資その他の資産											
投資有価証券	701	1,172	749	780	154	1,226	2,308	2,537	2,727	4,629	4,731
長期貸付金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
差入保証金	9,746	10,167	9,173	9,204	9,879	10,373	10,612	9,776	11,028	11,074	13,168
建設協力金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
破産更生債権等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付に係る資産	-	-	-	120	155	93	-	477	649	795	1,573
繰延税金資産	1,125	1,198	4,972	2,572	8,902	7,757	8,731	9,630	10,526	11,027	18,687
その他	1,495	5,192	3,185	3,394	3,965	5,418	4,238	4,961	6,384	6,279	4,568
貸倒引当金	△ 809	△ 420	△ 224	△ 222	△ 63	△ 61	△ 88	△ 57	△ 57	△ 30	△ 30
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>12,259</b>	<b>17,309</b>	<b>17,856</b>	<b>15,850</b>	<b>22,993</b>	<b>24,809</b>	<b>25,802</b>	<b>27,325</b>	<b>31,257</b>	<b>33,775</b>	<b>42,698</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>43,012</b>	<b>41,122</b>	<b>38,052</b>	<b>34,820</b>	<b>43,612</b>	<b>47,803</b>	<b>51,737</b>	<b>52,522</b>	<b>58,447</b>	<b>57,376</b>	<b>71,656</b>
<b>資産合計</b>	<b>216,617</b>	<b>211,938</b>	<b>232,731</b>	<b>243,859</b>	<b>259,713</b>	<b>282,614</b>	<b>302,634</b>	<b>336,144</b>	<b>380,902</b>	<b>399,634</b>	<b>410,876</b>

連結貸借対照表  
負債の部／純資産の部

(単位:百万円)

	2004年 3月期	2005年 3月期	2006年 3月期	2007年 3月期	2008年 3月期	2009年 3月期	2010年 3月期	2011年 3月期	2012年 3月期	2013年 3月期
<b>負債の部</b>										
流動負債										
支払手形及び買掛金	3,205	2,241	12,124	13,275	10,704	10,097	10,666	7,777	9,220	8,653
短期借入金	-	-	-	-	26	26	2,808	1,338	5,253	5,726
1年内返済予定長期借入金	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1年内償還予定の社債	-	-	-	-	-	-	37,000	-	-	-
未払金	1,020	1,190	6,509	4,773	3,912	2,884	3,528	-	-	-
未払費用	1,551	1,662	6,413	3,379	1,859	1,503	6,611	-	-	-
未払法人税等	1,313	9,994	4,848	994	763	3,239	4,090	2,269	4,034	1,499
未払消費税等	408	1,022	1,245	895	699	686	2,839	-	-	-
返金負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前受金	697	896	991	1,188	1,145	563	920	-	-	-
預り金	354	385	421	490	551	517	561	-	-	-
賞与引当金	1,239	1,021	2,648	1,872	1,802	1,413	1,571	1,453	1,200	966
返品調整引当金	1,569	1,316	1,186	2,271	1,135	1,598	4,046	1,780	1,545	4,319
店舗閉鎖損失引当金	-	-	292	2,973	226	445	321	487	260	256
繰延税金負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資産除去債務	-	-	-	-	-	-	-	63	2	3
その他	807	1,057	1,159	289	257	499	291	13,332	12,258	15,989
流動負債合計	12,185	20,790	37,840	32,404	23,082	23,477	75,257	28,504	33,778	37,414
固定負債										
社債	-	-	50,000	50,000	37,000	37,000	35,000	35,000	35,000	35,000
退職給付引当金	978	1,173	3,001	2,169	1,528	1,644	2,170	3,061	3,808	4,714
役員退職慰労引当金	110	55	189	262	215	236	250	266	234	244
店舗閉鎖損失引当金	-	-	-	-	796	721	645	590	584	468
退職給付に係る負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
繰延税金負債	-	-	-	-	-	-	2,354	2,577	2,605	1,655
資産除去債務	-	-	-	-	-	-	-	657	149	800
事務所退去費用引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	63	84	202	204	1,318	1,390	593	534	523	574
固定負債合計	1,152	1,313	53,394	52,635	40,858	40,992	41,013	42,687	42,906	43,457
負債合計	13,338	22,103	91,234	85,040	63,940	64,469	116,271	71,192	76,684	80,872
少数株主持分										
少数株主持分	594	658	1,120	-	-	-	-	-	-	-
資本の部										
I 資本金	7,154	7,433	7,803	-	-	-	-	-	-	-
II 資本剰余金	36,393	36,673	37,044	-	-	-	-	-	-	-
III 利益剰余金	53,931	65,561	76,022	-	-	-	-	-	-	-
IV その他有価証券評価差額金	363	472	531	-	-	-	-	-	-	-
V 為替換算調整勘定	△ 898	△ 807	△ 97	-	-	-	-	-	-	-
VI 自己株式	△ 245	△ 401	△ 506	-	-	-	-	-	-	-
資本合計	96,700	108,933	120,993	-	-	-	-	-	-	-
負債、少数株主持分及び資本合計	110,633	131,695	213,348	-	-	-	-	-	-	-
純資産の部										
株主資本										
資本金	-	-	-	8,038	14,928	15,134	15,204	15,204	15,204	15,204
資本剰余金	-	-	-	37,279	44,169	44,375	44,444	44,444	44,444	44,444
利益剰余金	-	-	-	84,315	90,295	93,220	98,848	82,711	85,320	68,153
自己株式	-	-	-	△ 540	△ 841	△ 852	△ 856	△ 859	△ 861	△ 862
株主資本合計	-	-	-	129,092	148,552	151,879	157,641	141,501	144,108	126,940
その他の包括利益累計額										
その他有価証券評価差額金	-	-	-	△ 8	△ 12	△ 71	△ 9	△ 14	124	57
為替換算調整勘定	-	-	-	377	△ 1,504	△ 4,488	△ 4,951	△ 7,929	△ 8,696	△ 6,911
退職給付に係る調整累計額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の包括利益累計額合計	-	-	-	368	△ 1,517	△ 4,560	△ 4,960	△ 7,943	△ 8,572	△ 6,853
新株予約権	-	-	-	-	81	410	715	814	977	652
少数株主持分	-	-	-	1,178	1,077	995	861	771	783	897
非支配株主持分	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
純資産合計	-	-	-	130,639	148,193	148,724	154,258	135,143	137,297	121,636
負債純資産合計	-	-	-	215,679	212,134	213,194	270,529	206,336	213,981	202,509

連結貸借対照表  
負債の部／純資産の部

(単位:百万円)

	2014年 3月期	2015年 3月期	2016年 3月期	2017年 3月期	2018年 3月期	2019年 3月期	2020年 3月期	2021年 3月期	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期
<b>負債の部</b>											
流動負債											
支払手形及び買掛金	11,563	11,820	14,671	14,220	14,848	23,592	25,537	24,559	27,598	23,558	24,384
短期借入金	6,852	7,122	9,722	8,437	8,931	8,685	-	-	-	-	-
1年内返済予定長期借入金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1年内償還予定の社債	35,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
未払金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
未払費用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
未払法人税等	2,980	3,974	5,726	1,665	9,162	1,694	10,159	14,593	8,442	3,452	6,978
未払消費税等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
返金負債	-	-	-	-	-	-	-	-	5,616	5,186	4,410
前受金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
預り金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
賞与引当金	1,771	1,696	2,672	2,358	3,246	3,273	4,061	2,956	6,539	4,532	5,345
返品調整引当金	4,609	4,865	3,334	6,197	3,985	9,178	4,253	5,873	-	-	-
店舗閉鎖損失引当金	251	379	75	64	58	49	43	231	-	-	-
繰延税金負債	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資産除去債務	3	9	5	17	-	5	3	6	-	-	9
その他	17,472	20,062	19,529	22,482	18,610	20,968	25,285	32,122	35,602	34,974	40,431
流動負債合計	80,508	49,931	55,737	55,445	58,842	67,449	69,344	80,345	83,800	71,704	81,559
固定負債											
社債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
役員退職慰労引当金	178	151	162	88	88	52	52	52	17	7	-
店舗閉鎖損失引当金	383	423	127	83	41	-	40	-	-	-	-
退職給付に係る負債	4,425	2,200	2,747	2,546	2,676	2,893	3,214	3,492	3,842	3,908	4,311
繰延税金負債	1,978	2,371	2,153	573	896	1,383	1,062	1,642	874	0	1
資産除去債務	807	953	2,355	2,450	2,812	3,132	3,291	3,715	3,842	4,424	4,902
事務所退去費用引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	883
その他	658	591	665	767	994	1,257	3,698	3,617	4,094	2,322	2,089
固定負債合計	8,432	6,692	8,210	6,510	7,510	8,719	11,360	12,521	12,672	10,663	12,187
負債合計	88,940	56,623	63,948	61,955	66,353	76,168	80,705	92,866	96,472	82,368	93,747
少数株主持分											
少数株主持分	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>資本の部</b>											
I 資本金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II 資本剰余金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III 利益剰余金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV その他有価証券評価差額金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V 為替換算調整勘定	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI 自己株式	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資本合計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
負債、少数株主持分及び資本合計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>純資産の部</b>											
株主資本											
資本金	15,368	23,680	23,753	23,828	23,868	24,039	24,039	24,039	24,039	24,039	24,039
資本剰余金	44,607	52,920	52,993	53,067	53,107	53,281	53,388	53,593	53,880	54,142	54,368
利益剰余金	71,298	79,355	95,581	109,764	129,513	143,451	159,222	179,722	221,316	255,151	254,741
自己株式	△ 870	△ 876	△ 888	△ 897	△ 10,159	△ 10,162	△ 9,900	△ 9,556	△ 8,964	△ 8,587	△ 7,876
株主資本合計	130,404	155,079	171,439	185,763	196,330	210,610	226,750	247,799	290,272	324,745	325,272
その他の包括利益累計額											
その他有価証券評価差額金	253	618	341	364	89	116	△ 162	59	△ 24	2	△ 305
為替換算調整勘定	△ 4,780	△ 1,292	△ 3,207	△ 4,640	△ 3,674	△ 4,651	△ 5,085	△ 5,655	△ 6,844	△ 8,765	△ 9,038
退職給付に係る調整累計額	432	99	△ 607	△ 165	△ 132	△ 285	△ 318	160	116	308	566
その他の包括利益累計額合計	△ 4,094	△ 574	△ 3,474	△ 4,440	△ 3,718	△ 4,820	△ 5,567	△ 5,435	△ 6,752	△ 8,454	△ 8,776
新株予約権	348	327	374	453	603	517	608	762	718	752	378
少数株主持分	1,018	482	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非支配株主持分	-	-	443	128	144	139	137	151	191	222	255
純資産合計	127,676	155,314	168,783	181,904	193,359	206,445	221,928	243,278	284,429	317,266	317,129
負債純資産合計	216,617	211,938	232,731	243,859	259,713	282,614	302,634	336,144	380,902	399,634	410,876