

連結貸借対照表  
～資産の部～

(単位:百万円)

	2004年 3月期	2005年 3月期	2006年 3月期	2007年 3月期	2008年 3月期	2009年 3月期	2010年 3月期	2011年 3月期	2012年 3月期
<b>資産の部</b>									
流動資産									
現金及び預金	58,676	81,243	75,257	99,852	111,515	111,981	111,211	111,126	111,495
受取手形及び売掛金	12,046	7,670	33,215	21,206	17,738	15,432	30,682	15,474	18,431
有価証券	-	-	-	-	-	-	35,000	-	-
たな卸資産	809	1,112	5,489	4,188	4,268	-	-	-	-
商品及び製品	-	-	-	-	-	4,917	3,237	2,992	2,343
仕掛品	-	-	-	-	-	291	54	287	738
原材料及び貯蔵品	-	-	-	-	-	581	469	427	573
コンテンツ制作勘定	10,128	15,510	7,312	11,903	14,793	18,392	16,025	19,890	25,047
繰延税金資産	1,850	3,440	7,877	5,634	4,158	3,882	6,231	4,493	5,022
未収還付法人税等	-	-	-	-	-	-	5,994	6,907	6,396
その他	1,157	1,337	3,968	4,656	3,642	3,179	4,973	2,821	2,236
貸倒引当金	△ 227	△ 262	△ 868	△ 832	△ 385	△ 270	△ 533	△ 120	△ 124
<b>流動資産合計</b>	<b>84,441</b>	<b>110,053</b>	<b>132,251</b>	<b>146,608</b>	<b>155,730</b>	<b>158,387</b>	<b>213,347</b>	<b>164,301</b>	<b>172,161</b>
固定資産									
有形固定資産									
建物及び構築物	3,445	3,667	18,694	17,316	17,024	16,467	16,809	17,617	16,645
減価償却累計額	△ 1,250	△ 1,525	△ 11,546	△ 11,354	△ 11,641	△ 11,849	△ 12,198	△ 12,771	△ 12,414
建物及び構築物(純額)	2,195	2,142	7,148	5,962	5,382	4,618	4,610	4,846	4,231
工具、器具及び備品	8,445	9,116	12,481	11,365	11,357	11,577	13,582	10,840	11,147
減価償却累計額	△ 5,367	△ 6,162	△ 8,761	△ 7,963	△ 8,124	△ 8,274	△ 11,171	△ 9,031	△ 9,245
工具、器具及び備品(純額)	3,077	2,954	3,719	3,401	3,233	3,302	2,410	1,808	1,902
アミューズメント機器	-	-	58,733	41,577	31,393	21,344	23,919	19,948	19,601
減価償却累計額	-	-	△ 45,292	△ 30,778	△ 25,486	△ 18,753	△ 21,086	△ 17,643	△ 17,008
アミューズメント機器(純額)	-	-	13,440	10,798	5,906	2,590	2,832	2,304	2,593
その他	7	16	26	24	19	56	144	188	193
減価償却累計額	△ 7	△ 8	△ 15	△ 19	△ 15	△ 20	△ 51	△ 99	△ 127
その他(純額)	0	7	10	5	3	36	92	89	65
土地	3,813	3,813	5,516	5,404	5,404	8,515	8,277	8,277	8,102
建設仮勘定	-	-	159	91	8	19	626	2	288
<b>有形固定資産合計</b>	<b>9,087</b>	<b>8,918</b>	<b>29,995</b>	<b>25,664</b>	<b>19,939</b>	<b>19,082</b>	<b>18,850</b>	<b>17,328</b>	<b>17,183</b>
無形固定資産									
のれん	-	4,934	23,446	20,276	18,883	17,771	10,233	-	-
その他	7,550	1,161	1,942	1,381	1,140	925	11,390	10,324	10,121
<b>無形固定資産合計</b>	<b>7,550</b>	<b>6,096</b>	<b>25,389</b>	<b>21,657</b>	<b>20,024</b>	<b>18,697</b>	<b>21,623</b>	<b>10,324</b>	<b>10,121</b>
投資その他の資産									
投資有価証券	3,516	1,295	1,459	455	656	2,063	567	386	598
長期貸付金	4	9	173	176	171	360	6	-	-
差入保証金	2,864	2,863	17,361	14,198	13,235	12,327	13,530	12,316	12,785
建設協力金	-	-	2,158	1,886	1,524	1,249	1,125	-	-
破産更生債権等	-	-	2,240	5,065	327	376	202	-	-
退職給付に係る資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-
繰延税金資産	2,665	1,768	6,523	4,939	852	952	1,682	1,082	460
その他	502	689	533	541	621	528	300	1,280	1,341
貸倒引当金	-	-	△ 4,738	△ 5,515	△ 948	△ 831	△ 706	△ 683	△ 672
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>9,554</b>	<b>6,626</b>	<b>25,712</b>	<b>21,748</b>	<b>16,440</b>	<b>17,027</b>	<b>16,707</b>	<b>14,382</b>	<b>14,514</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>26,192</b>	<b>21,641</b>	<b>81,097</b>	<b>69,071</b>	<b>56,404</b>	<b>54,806</b>	<b>57,182</b>	<b>42,034</b>	<b>41,819</b>
<b>資産合計</b>	<b>110,633</b>	<b>131,695</b>	<b>213,348</b>	<b>215,679</b>	<b>212,134</b>	<b>213,194</b>	<b>270,529</b>	<b>206,336</b>	<b>213,981</b>

連結貸借対照表  
～資産の部～

(単位:百万円)

	2013年 3月期	2014年 3月期	2015年 3月期	2016年 3月期	2017年 3月期	2018年 3月期	2019年 3月期	2020年 3月期	2021年 3月期
<b>資産の部</b>									
流動資産									
現金及び預金	100,418	115,367	103,631	117,306	129,364	136,785	129,468	123,450	146,229
受取手形及び売掛金	30,226	22,110	20,973	21,487	26,053	24,383	40,396	41,474	43,036
有価証券	-	-	-	-	-	-	-	-	-
たな卸資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-
商品及び製品	2,376	2,013	1,881	2,428	2,820	3,233	4,484	5,850	3,829
仕掛品	47	700	4	109	11	3	5	206	212
原材料及び貯蔵品	357	433	314	233	302	253	330	433	363
コンテンツ制作勘定	15,805	20,556	35,113	41,419	34,548	44,167	50,620	71,479	78,153
繰延税金資産	5,438	4,819	4,818	6,561	7,029	-	-	-	-
未収還付法人税等	2,223	288	-	-	-	-	-	-	-
その他	2,279	7,465	4,201	5,275	9,222	7,486	9,770	8,163	11,987
貸倒引当金	△ 136	△ 151	△ 122	△ 143	△ 314	△ 212	△ 265	△ 161	△ 190
<b>流動資産合計</b>	<b>159,035</b>	<b>173,604</b>	<b>170,815</b>	<b>194,679</b>	<b>209,038</b>	<b>216,100</b>	<b>234,811</b>	<b>250,896</b>	<b>283,622</b>
固定資産									
有形固定資産									
建物及び構築物	17,875	18,016	13,212	13,779	14,777	15,657	17,179	18,341	18,735
減価償却累計額	△ 11,619	△ 12,296	△ 8,611	△ 8,654	△ 9,365	△ 9,993	△ 10,663	△ 11,603	△ 12,888
建物及び構築物(純額)	6,256	5,719	4,601	5,124	5,412	5,663	6,515	6,738	5,847
工具、器具及び備品	12,558	13,062	13,074	13,312	13,694	14,021	14,759	15,943	17,716
減価償却累計額	△ 8,885	△ 9,240	△ 9,699	△ 10,047	△ 10,626	△ 9,855	△ 10,065	△ 11,112	△ 12,992
工具、器具及び備品(純額)	3,672	3,822	3,375	3,265	3,067	4,165	4,693	4,830	4,723
アミューズメント機器	20,014	20,222	16,559	15,457	16,247	16,910	17,435	17,529	17,275
減価償却累計額	△ 17,804	△ 17,830	△ 15,105	△ 14,012	△ 14,455	△ 14,588	△ 14,790	△ 15,420	△ 15,459
アミューズメント機器(純額)	2,209	2,392	1,454	1,445	1,792	2,322	2,645	2,108	1,816
その他	169	129	127	101	181	177	184	3,425	4,116
減価償却累計額	△ 109	△ 87	△ 83	△ 47	△ 79	△ 115	△ 115	△ 484	△ 1,095
その他(純額)	59	41	43	54	101	62	68	2,940	3,021
土地	7,964	7,939	4,008	3,798	3,798	3,795	3,782	3,782	3,782
建設仮勘定	5	1	136	61	62	50	183	147	465
<b>有形固定資産合計</b>	<b>20,169</b>	<b>19,917</b>	<b>13,620</b>	<b>13,748</b>	<b>14,234</b>	<b>16,060</b>	<b>17,889</b>	<b>20,547</b>	<b>19,656</b>
無形固定資産									
のれん	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	10,940	10,835	10,192	6,447	4,735	4,559	5,105	5,387	5,540
<b>無形固定資産合計</b>	<b>10,940</b>	<b>10,835</b>	<b>10,192</b>	<b>6,447</b>	<b>4,735</b>	<b>4,559</b>	<b>5,105</b>	<b>5,387</b>	<b>5,540</b>
投資その他の資産									
投資有価証券	493	701	1,172	749	780	154	1,226	2,308	2,537
長期貸付金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
差入保証金	10,121	9,746	10,167	9,173	9,204	9,879	10,373	10,612	9,776
建設協力金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
破産更生債権等	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付に係る資産	-	-	-	-	120	155	93	-	477
繰延税金資産	1,229	1,125	1,198	4,972	2,572	8,902	7,757	8,731	9,630
その他	1,150	1,495	5,192	3,185	3,394	3,965	5,418	4,238	4,961
貸倒引当金	△ 631	△ 809	△ 420	△ 224	△ 222	△ 63	△ 61	△ 88	△ 57
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>12,363</b>	<b>12,259</b>	<b>17,309</b>	<b>17,856</b>	<b>15,850</b>	<b>22,993</b>	<b>24,809</b>	<b>25,802</b>	<b>27,325</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>43,473</b>	<b>43,012</b>	<b>41,122</b>	<b>38,052</b>	<b>34,820</b>	<b>43,612</b>	<b>47,803</b>	<b>51,737</b>	<b>52,522</b>
<b>資産合計</b>	<b>202,509</b>	<b>216,617</b>	<b>211,938</b>	<b>232,731</b>	<b>243,859</b>	<b>259,713</b>	<b>282,614</b>	<b>302,634</b>	<b>336,144</b>

連結貸借対照表  
負債の部／純資産の部

(単位:百万円)

	2004年 3月期	2005年 3月期	2006年 3月期	2007年 3月期	2008年 3月期	2009年 3月期	2010年 3月期	2011年 3月期	2012年 3月期
<b>負債の部</b>									
流動負債									
支払手形及び買掛金	3,205	2,241	12,124	13,275	10,704	10,097	10,666	7,777	9,220
短期借入金	-	-	-	-	26	26	2,808	1,338	5,253
1年内返済予定長期借入金	18	-	-	-	-	-	-	-	-
1年内償還予定の社債	-	-	-	-	-	-	37,000	-	-
未払金	1,020	1,190	6,509	4,773	3,912	2,884	3,528	-	-
未払費用	1,551	1,662	6,413	3,379	1,859	1,503	6,611	-	-
未払法人税等	1,313	9,994	4,848	994	763	3,239	4,090	2,269	4,034
未払消費税等	408	1,022	1,245	895	699	686	2,839	-	-
前受金	697	896	991	1,188	1,145	563	920	-	-
預り金	354	385	421	490	551	517	561	-	-
賞与引当金	1,239	1,021	2,648	1,872	1,802	1,413	1,571	1,453	1,200
返品調整引当金	1,569	1,316	1,186	2,271	1,135	1,598	4,046	1,780	1,545
店舗閉鎖損失引当金	-	-	292	2,973	226	445	321	487	260
繰延税金負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資産除去債務	-	-	-	-	-	-	-	63	2
その他	807	1,057	1,159	289	257	499	291	13,332	12,258
<b>流動負債合計</b>	<b>12,185</b>	<b>20,790</b>	<b>37,840</b>	<b>32,404</b>	<b>23,082</b>	<b>23,477</b>	<b>75,257</b>	<b>28,504</b>	<b>33,778</b>
固定負債									
社債	-	-	50,000	50,000	37,000	37,000	35,000	35,000	35,000
退職給付引当金	978	1,173	3,001	2,169	1,528	1,644	2,170	3,061	3,808
役員退職慰労引当金	110	55	189	262	215	236	250	266	234
店舗閉鎖損失引当金	-	-	-	-	796	721	645	590	584
退職給付に係る負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-
繰延税金負債	-	-	-	-	-	-	2,354	2,577	2,605
資産除去債務	-	-	-	-	-	-	-	657	149
その他	63	84	202	204	1,318	1,390	593	534	523
<b>固定負債合計</b>	<b>1,152</b>	<b>1,313</b>	<b>53,394</b>	<b>52,635</b>	<b>40,858</b>	<b>40,992</b>	<b>41,013</b>	<b>42,687</b>	<b>42,906</b>
<b>負債合計</b>	<b>13,338</b>	<b>22,103</b>	<b>91,234</b>	<b>85,040</b>	<b>63,940</b>	<b>64,469</b>	<b>116,271</b>	<b>71,192</b>	<b>76,684</b>
少数株主持分									
少数株主持分	594	658	1,120	-	-	-	-	-	-
<b>資本の部</b>									
I 資本金	7,154	7,433	7,803	-	-	-	-	-	-
II 資本剰余金	36,393	36,673	37,044	-	-	-	-	-	-
III 利益剰余金	53,931	65,561	76,022	-	-	-	-	-	-
IV その他有価証券評価差額金	363	472	531	-	-	-	-	-	-
V 為替換算調整勘定	△ 898	△ 807	△ 97	-	-	-	-	-	-
VI 自己株式	△ 245	△ 401	△ 506	-	-	-	-	-	-
資本合計	96,700	108,933	120,993	-	-	-	-	-	-
<b>負債、少数株主持分及び資本合計</b>	<b>110,633</b>	<b>131,695</b>	<b>213,348</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>純資産の部</b>									
株主資本									
資本金	-	-	-	8,038	14,928	15,134	15,204	15,204	15,204
資本剰余金	-	-	-	37,279	44,169	44,375	44,444	44,444	44,444
利益剰余金	-	-	-	84,315	90,295	93,220	98,848	82,711	85,320
自己株式	-	-	-	△ 540	△ 841	△ 852	△ 856	△ 859	△ 861
<b>株主資本合計</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>129,092</b>	<b>148,552</b>	<b>151,879</b>	<b>157,641</b>	<b>141,501</b>	<b>144,108</b>
その他の包括利益累計額									
その他有価証券評価差額金	-	-	-	△ 8	△ 12	△ 71	△ 9	△ 14	124
為替換算調整勘定	-	-	-	377	△ 1,504	△ 4,488	△ 4,951	△ 7,929	△ 8,696
退職給付に係る調整累計額	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>368</b>	<b>△ 1,517</b>	<b>△ 4,560</b>	<b>△ 4,960</b>	<b>△ 7,943</b>	<b>△ 8,572</b>
新株予約権	-	-	-	-	81	410	715	814	977
少数株主持分	-	-	-	1,178	1,077	995	861	771	783
非支配株主持分	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>純資産合計</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>130,639</b>	<b>148,193</b>	<b>148,724</b>	<b>154,258</b>	<b>135,143</b>	<b>137,297</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>215,679</b>	<b>212,134</b>	<b>213,194</b>	<b>270,529</b>	<b>206,336</b>	<b>213,981</b>

連結貸借対照表  
負債の部／純資産の部

(単位:百万円)

	2013年 3月期	2014年 3月期	2015年 3月期	2016年 3月期	2017年 3月期	2018年 3月期	2019年 3月期	2020年 3月期	2021年 3月期
<b>負債の部</b>									
流動負債									
支払手形及び買掛金	8,653	11,563	11,820	14,671	14,220	14,848	23,592	25,537	24,559
短期借入金	5,726	6,852	7,122	9,722	8,437	8,931	8,685	-	-
1年内返済予定長期借入金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1年内償還予定の社債	-	35,000	-	-	-	-	-	-	-
未払金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
未払費用	-	-	-	-	-	-	-	-	-
未払法人税等	1,499	2,980	3,974	5,726	1,665	9,162	1,694	10,159	14,593
未払消費税等	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前受金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
預り金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
賞与引当金	966	1,771	1,696	2,672	2,358	3,246	3,273	4,061	2,956
返品調整引当金	4,319	4,609	4,865	3,334	6,197	3,985	9,178	4,253	5,873
店舗閉鎖損失引当金	256	251	379	75	64	58	49	43	231
繰延税金負債	-	3	-	-	-	-	-	-	-
資産除去債務	3	3	9	5	17	-	5	3	6
その他	15,989	17,472	20,062	19,529	22,482	18,610	20,968	25,285	32,122
<b>流動負債合計</b>	<b>37,414</b>	<b>80,508</b>	<b>49,931</b>	<b>55,737</b>	<b>55,445</b>	<b>58,842</b>	<b>67,449</b>	<b>69,344</b>	<b>80,345</b>
固定負債									
社債	35,000	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付引当金	4,714	-	-	-	-	-	-	-	-
役員退職慰労引当金	244	178	151	162	88	88	52	52	52
店舗閉鎖損失引当金	468	383	423	127	83	41	-	40	-
退職給付に係る負債	-	4,425	2,200	2,747	2,546	2,676	2,893	3,214	3,492
繰延税金負債	1,655	1,978	2,371	2,153	573	896	1,383	1,062	1,642
資産除去債務	800	807	953	2,355	2,450	2,812	3,132	3,291	3,715
その他	574	658	591	665	767	994	1,257	3,698	3,617
<b>固定負債合計</b>	<b>43,457</b>	<b>8,432</b>	<b>6,692</b>	<b>8,210</b>	<b>6,510</b>	<b>7,510</b>	<b>8,719</b>	<b>11,360</b>	<b>12,521</b>
<b>負債合計</b>	<b>80,872</b>	<b>88,940</b>	<b>56,623</b>	<b>63,948</b>	<b>61,955</b>	<b>66,353</b>	<b>76,168</b>	<b>80,705</b>	<b>92,866</b>
少数株主持分									
少数株主持分	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>資本の部</b>									
I 資本金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II 資本剰余金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III 利益剰余金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV その他有価証券評価差額金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V 為替換算調整勘定	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI 自己株式	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資本合計	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>負債、少数株主持分及び資本合計</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>純資産の部</b>									
株主資本									
資本金	15,204	15,368	23,680	23,753	23,828	23,868	24,039	24,039	24,039
資本剰余金	44,444	44,607	52,920	52,993	53,067	53,107	53,281	53,388	53,593
利益剰余金	68,153	71,298	79,355	95,581	109,764	129,513	143,451	159,222	179,722
自己株式	△ 862	△ 870	△ 876	△ 888	△ 897	△ 10,159	△ 10,162	△ 9,900	△ 9,556
<b>株主資本合計</b>	<b>126,940</b>	<b>130,404</b>	<b>155,079</b>	<b>171,439</b>	<b>185,763</b>	<b>196,330</b>	<b>210,610</b>	<b>226,750</b>	<b>247,799</b>
その他の包括利益累計額									
その他有価証券評価差額金	57	253	618	341	364	89	116	△ 162	59
為替換算調整勘定	△ 6,911	△ 4,780	△ 1,292	△ 3,207	△ 4,640	△ 3,674	△ 4,651	△ 5,085	△ 5,655
退職給付に係る調整累計額	-	432	99	△ 607	△ 165	△ 132	△ 285	△ 318	160
<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>△ 6,853</b>	<b>△ 4,094</b>	<b>△ 574</b>	<b>△ 3,474</b>	<b>△ 4,440</b>	<b>△ 3,718</b>	<b>△ 4,820</b>	<b>△ 5,567</b>	<b>△ 5,435</b>
新株予約権	652	348	327	374	453	603	517	608	762
少数株主持分	897	1,018	482	-	-	-	-	-	-
非支配株主持分	-	-	-	443	128	144	139	137	151
<b>純資産合計</b>	<b>121,636</b>	<b>127,676</b>	<b>155,314</b>	<b>168,783</b>	<b>181,904</b>	<b>193,359</b>	<b>206,445</b>	<b>221,928</b>	<b>243,278</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>202,509</b>	<b>216,617</b>	<b>211,938</b>	<b>232,731</b>	<b>243,859</b>	<b>259,713</b>	<b>282,614</b>	<b>302,634</b>	<b>336,144</b>