

# 株式会社スクウェア・エニックス・ホールディングス

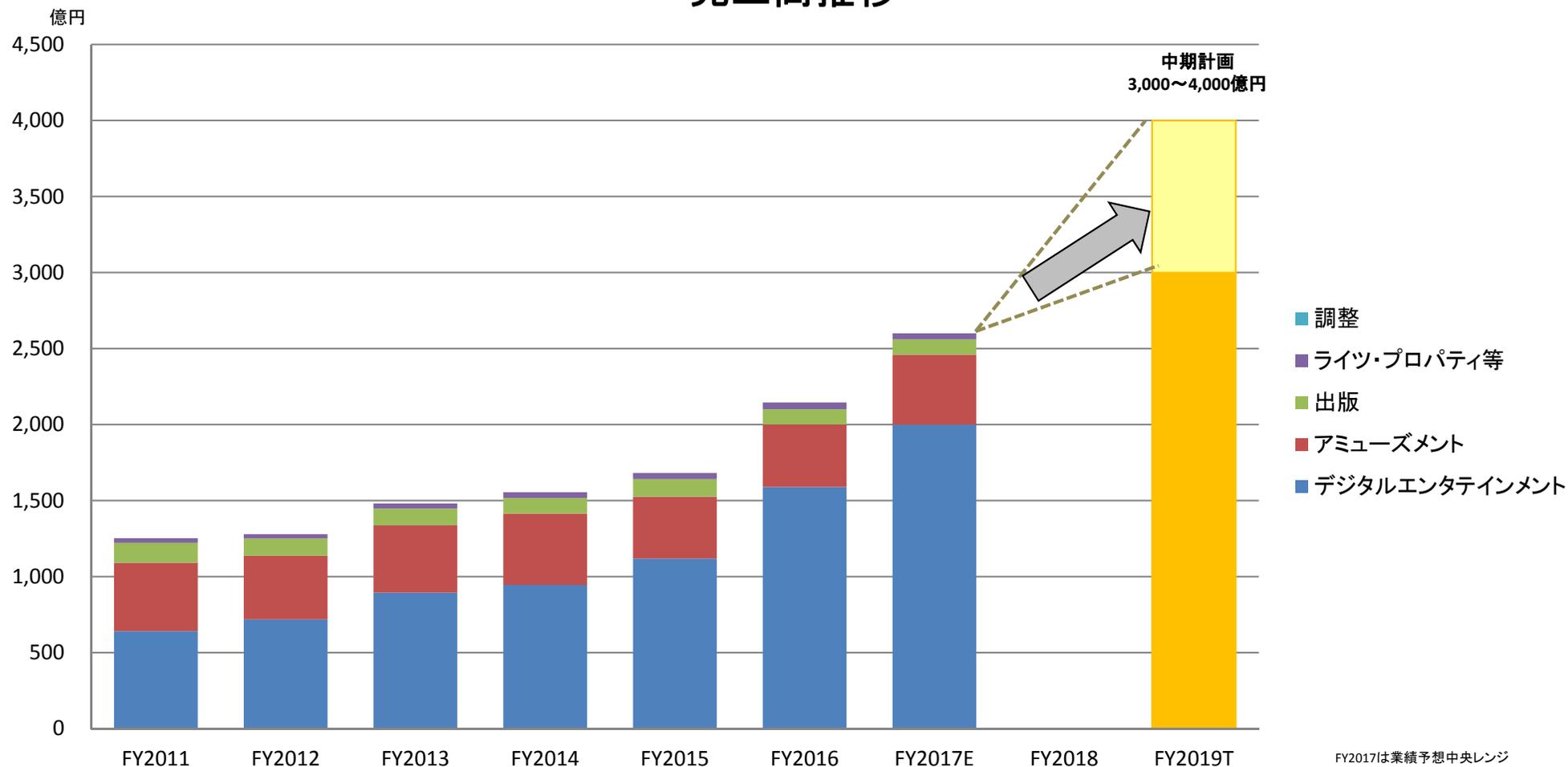
## 英国IR 資料

2017年2月

# 売上推移及び中期目標

デジタルエンタテインメント（DE）セグメントの成長により、6年連続増収見込み。今後DEセグメントを成長ドライバーとして中期目標達成を図る。

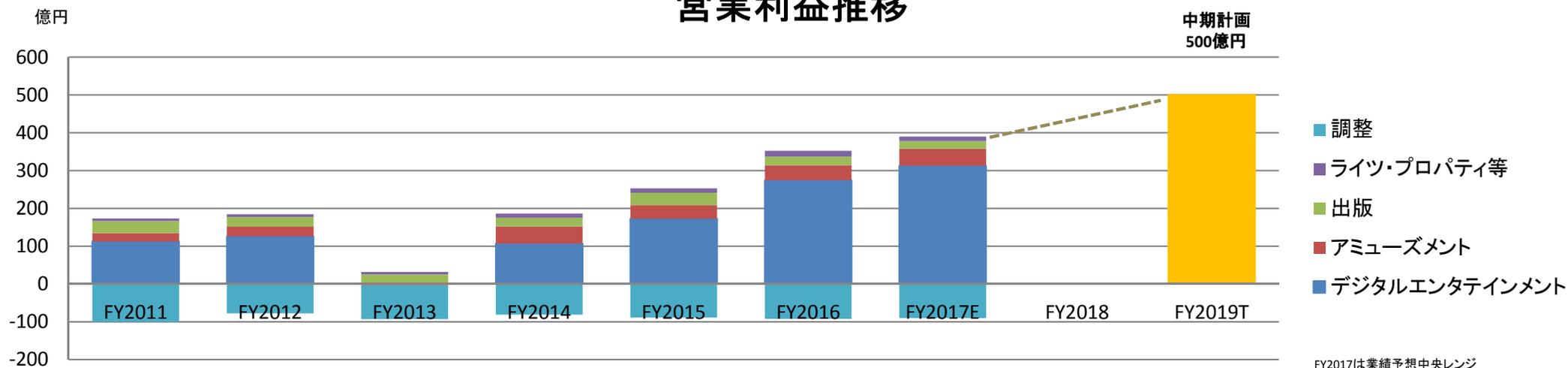
## 売上高推移



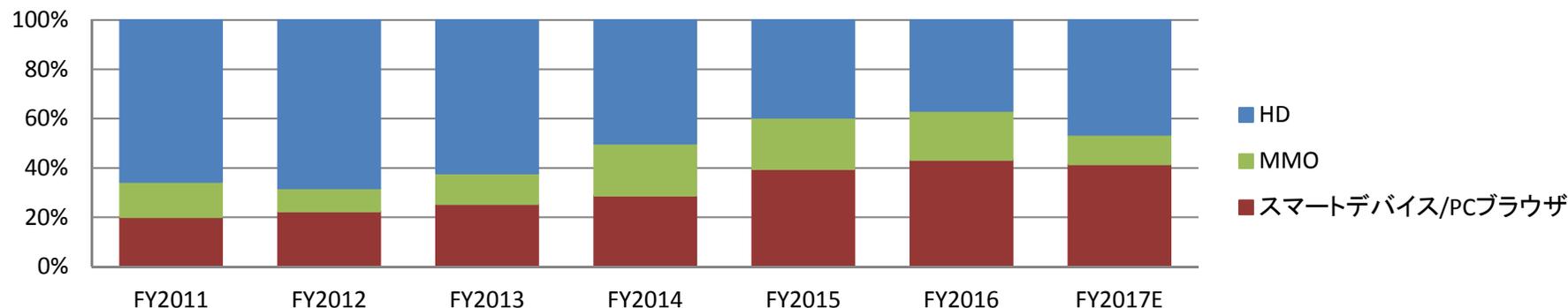
# 利益推移及び中期目標

MMO及びスマートデバイス/PCブラウザを安定収益源としつつ、DEセグメントの収益改善により、中期目標を達成する。

## 営業利益推移



## DEサブセグメント別売上比率推移



# 中期計画達成のための戦略

---

1. デジタル販売の強化
2. マルチプラットフォーム展開
3. 地域展開

# 1. デジタル販売の強化

---

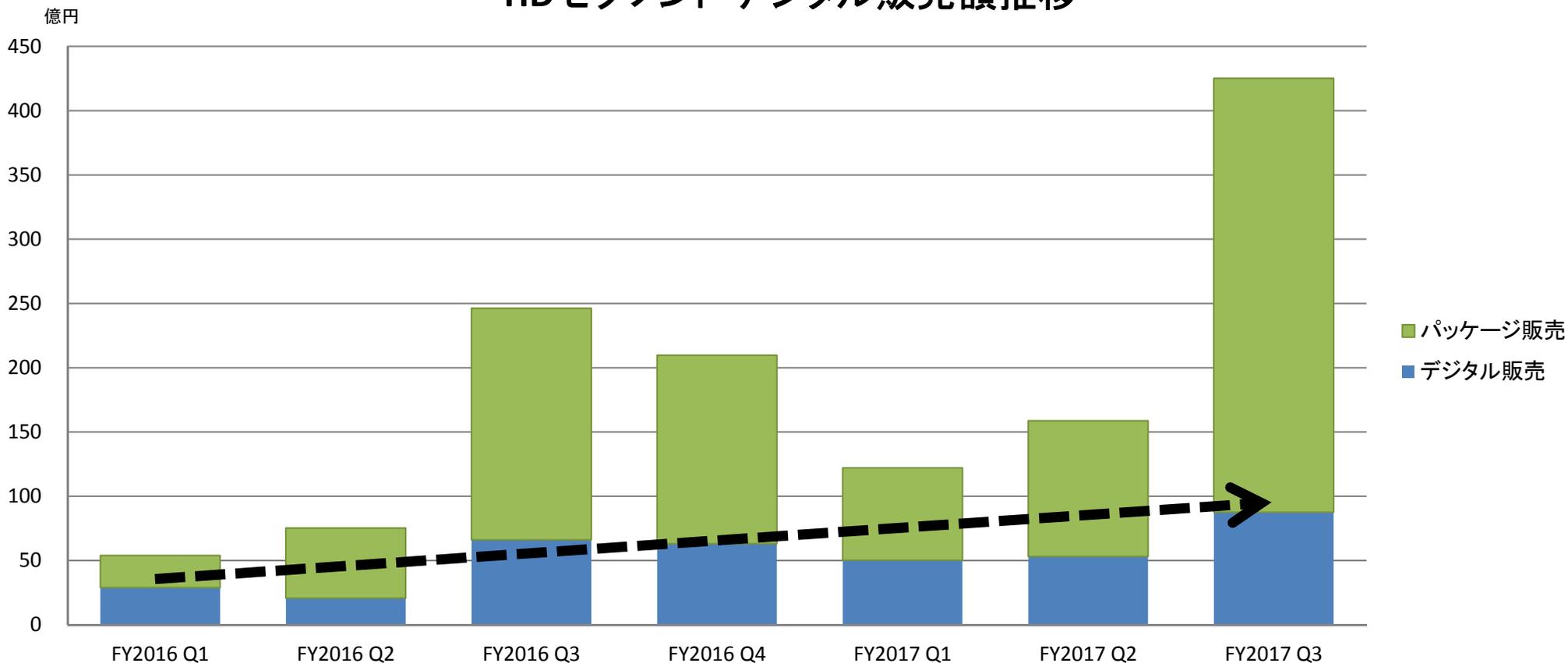
- SQEX販売サイトのグローバル化（統一）
  - シームレスな購買誘導
  - 販売のロングテール化
  
- タイトルのライブラリ化、下位互換性問題の排除

# 1. デジタル販売の強化

タイトルのライブラリ化、販売のロングテール化により、デジタル販売額が継続的に成長。

今後、追加PDLC及び効率的なマーケティングで上積みを狙う。

HDセグメント デジタル販売額推移



## 2. マルチプラットフォーム展開

---

- より広い顧客ベースへのアクセス
- 販売のロングテール化
- IPのマルチセグメント活用

## 2. マルチプラットフォーム展開

マルチプラットフォーム展開により、より多くのユーザーへアクセス。  
いつでも、どこでも当社のコンテンツを体験できる環境を。



©2017 Sony Interactive Entertainment Inc.



©2017 Microsoft



STEAM®

©2017 Valve Corporation.



©Nintendo



©2017 Apple Inc.



Google Play

©2017 Google Inc.



「PS4」および「PS4ロゴマーク」は株式会社ソニー・インタラクティブエンタテインメントの登録商標です。Xbox One および Xbox Oneのロゴは米国 Microsoft Corporation の米国及びその他の国における登録商標または商標です。Steam および Steam ロゴは、米国およびまたはその他の国の Valve Corporation の商標およびまたは登録商標です。Nintendo Switch のロゴ・Nintendo Switch は任天堂の商標です。Apple および Apple ロゴは米国その他の国で登録された Apple Inc. の商標です。App Store は Apple Inc. のサービスマークです。Google Play および Google Play ロゴは、Google Inc. の商標です。その他の商品名、サービス名、会社名またはロゴマークは、各社の商標、登録商標もしくは商号です。

# 2. マルチプラットフォーム展開

HDを中心とし、複数のセグメントでIPを多面展開し、IP価値を最大化。

MMO



©2017 SQUARE ENIX CO., LTD. All Rights Reserved.

アミューズメント



©2015-2017 KOEI TECMO GAMES/SQUARE ENIX CO., LTD. All Rights Reserved.  
CHARACTER DESIGN: TETSUYA NOMURA



©2017 SQUARE ENIX CO., LTD. All Rights Reserved.

HD



©SQUARE ENIX CO., LTD. All Rights Reserved.  
CHARACTER DESIGN: TETSUYA NOMURA/ROBERTO FERRARI

©2016 SQUARE ENIX CO., LTD. All Rights Reserved.  
MAIN CHARACTER DESIGN: TETSUYA NOMURA

ライセンス・プロパティ等



©SQUARE ENIX CO., LTD. All Rights Reserved.  
CHARACTER DESIGN: TETSUYA NOMURA

IPライセンス



©Machine Zone, Inc. The trademark "Machine Zone," and logo are trademarks of Machine Zone, Inc.

スマートデバイス



©2015-2017 SQUARE ENIX CO., LTD. All Rights Reserved.  
Developed by Alim Co., Ltd. Illustration/ ©2015 YOSHITAKA AMANO

出版

©2015-2017 SQUARE ENIX CO., LTD. All Rights Reserved.



©2016 SQUARE ENIX CO., LTD. All Rights Reserved.  
MAIN CHARACTER DESIGN: TETSUYA NOMURA

### 3. 地域展開

---

- モバイルゲームの海外展開
- 新興市場

# 3. 地域展開

自社パブリッシング、及びローカルパートナーへのIPライセンスの活用により、グローバル展開。

## グローバル(中国除く)

### 自社パブリッシング



©2015-2017  
SQUARE ENIX CO., LTD. All Rights Reserved.



©2015-2017  
SQUARE ENIX CO., LTD.  
All Rights Reserved.  
Developed by Alim Co., Ltd.  
Illustration/ ©2015  
YOSHITAKA AMANO



©Disney  
Developed by SQUARE ENIX

### IPライセンス



©Machine Zone, Inc.  
The trademark "Machine Zone,"  
and logo are trademarks of  
Machine Zone, Inc.



©SQUARE ENIX CO., LTD.  
©DeNA Co., Ltd.

## 中国

### IPライセンス



©2016, 2017 SQUARE ENIX CO., LTD. All Rights Reserved. CHARACTER DESIGN:TETSUYA NOMURA



©2014-2017 SQUARE ENIX CO., LTD. All Rights Reserved. Published by Mobimon Inc.



©2001-2017 DWANGO/ZENER WORKS/ponbic/  
SQUARE ENIX CO.,LTD.All Rights Reserved.

### 3. 地域展開

HDゲームを中心に、「India Gaming Show 2017」へ出展。  
今後、インドを含めた新興国での事業拡大を推進。



※展示タイトル

- ・Final Fantasy XV
- ・HITMAN
- ・NieR : Automata
- ・Rise of The Tomb Raider
- ・当社タイトル紹介映像

# 参考:HDパイプライン

毎年安定的に大型タイトルを1~2本、中型タイトルを複数本ローンチできる体制をすでに確立。

## 2017年3月期



©2016 SQUARE ENIX CO., LTD. All Rights Reserved.  
MAIN CHARACTER DESIGN: TETSUYA NOMURA



Tomb Raider ©2016 Square Enix Ltd.



Deus Ex: Mankind Divided ©2016 Square Enix Ltd. All rights reserved. Developed by Eidos-Montréal. Deus Ex, Deus Ex: Mankind Divided, Eidos-Montréal, and the Eidos-Montréal logo are trademarks or registered trademarks of Square Enix Ltd.



©2016 SQUARE ENIX CO., LTD.  
All Rights Reserved.  
CHARACTER DESIGN:  
TETSUYA NOMURA/  
YASUHISA IZUMISAWA



©Disney  
Developed by SQUARE ENIX

## 2018年3月期以降



©2017 ARMOR PROJECT/BIRD STUDIO/  
SQUARE ENIX All Rights Reserved.

### 2017年発売予定



©2006, 2017 SQUARE ENIX CO., LTD.  
All Rights Reserved.

### 2017年7月13日発売予定



### 2017年発売予定

©2017 ARMOR PROJECT/BIRD  
STUDIO/SQUARE ENIX  
All Rights Reserved.  
DRAGON QUEST characters:  
©ARMOR PROJECT/BIRD  
STUDIO/SQUARE ENIX  
FINAL FANTASY characters:  
©SQUARE ENIX  
CHARACTER  
ILLUSTRATION:SHIRO AMANO



©Disney  
Developed by SQUARE ENIX



©SQUARE ENIX CO., LTD. All Rights Reserved.  
CHARACTER DESIGN:  
TETSUYA NOMURA/ROBERTO FERRARI

## MARVEL IPライセンス

# 参考：MMOパイプライン

2018年3月期に主力MMOタイトルであるファイナルファンタジー14、ドラゴンクエスト10の拡張ディスクをローンチ予定。  
これにより、課金ユーザベースの拡大とディスク売上収入を狙う。

2017年6月20日発売予定



©2017 SQUARE ENIX CO., LTD. All Rights Reserved.

2018年3月期発売予定



© 2012-2017 ARMOR PROJECT/BIRD STUDIO/SQUARE ENIX All Rights Reserved.  
© SUGIYAMA KOBO

# 参考：スマートデバイス/PCブラウザ運営中タイトル

運営中のヒットタイトルに加え、2017年3月期下期にローンチした有力新規タイトルも好調な滑り出し。今後も新規タイトルを継続的にローンチ。

2014年1月



©2015-2017 ARMOR PROJECT/BIRD STUDIO/  
SQUARE ENIX All Rights Reserved.  
©SUGIYAMA KOBO  
Developed by Cygames, Inc.

2014年9月



株式会社ディー・エヌ・エーと提携

©SQUARE ENIX CO., LTD.  
©DeNA Co., Ltd.

2015年10月



©2015-2017  
SQUARE ENIX CO., LTD.  
All Rights Reserved.  
Developed by Alim Co., Ltd.  
Illustration/ ©2015 YOSHITAKA AMANO

2015年10月



©2015-2017 ARMOR PROJECT/BIRD STUDIO/  
SQUARE ENIX All Rights Reserved.  
©SUGIYAMA KOBO

2017年2月



©2017 KOEI TECMO GAMES/  
SQUARE ENIX CO., LTD. All Rights Reserved.  
CHARACTER DESIGN: TETSUYA NOMURA

2014年4月



©2014-2017 SQUARE ENIX CO., LTD.  
All Rights Reserved.

2014年11月



©2014-2017 SQUARE ENIX CO., LTD.  
All Rights Reserved.

2015年6月



©2015-2017  
SQUARE ENIX CO., LTD. All Rights Reserved.

2015年9月



©Disney  
Developed by SQUARE ENIX

2016年12月



©2016, 2017 SQUARE ENIX CO., LTD.  
All Rights Reserved.  
Developed by tri-Ace Inc.