
2007年3月期 決算説明会

SQUARE ENIX®

2007年5月23日

当資料に記載されている株式会社スクウェア・エニックス及び連結子会社(以下、スクウェア・エニックス)の計画、見通し、戦略及び考え方は、スクウェア・エニックスの将来の業績に関する見通しを記載したものです。

当資料は、当資料が作成された時点で入手可能な情報に依拠した経営者の判断や考え方であり、当資料の見通しに依拠されることはお控えください。また、将来にわたって当資料が正確または有効な情報であると想定されることもお控えください。

様々の要素により、実際の業績はこれらの見通しとは大きく異なる可能性があり、これらの業績見通しに比べ悪い結果となる場合もあります。実際の業績に影響を与えうる要素には、以下のようなものが含まれますが、これらに限定されるわけではありません。

1. スクウェア・エニックスの事業に影響を与える経済環境の変化
2. 特に米ドル、ユーロと日本円との為替レートの変動
3. 継続的な新製品とサービスの導入、急速な技術革新及び主観的で変わりやすい消費者の嗜好に特徴づけられる競争の激しい市場において、消費者に受け入れられる製品とサービスを提供し続けることのできるスクウェア・エニックスの能力
4. ゲーム、オンラインゲーム、モバイル・コンテンツに関する事業において、国際的な事業拡大を成功させるスクウェア・エニックスの能力
5. 法規制の改正とそれに対応するスクウェア・エニックスの能力

当資料に記載されている将来の業績見通しに関する情報は、当資料が作成された時点のものです。スクウェア・エニックスは、新たな情報や発表日以降に発生する事象などによって、見通しまたは予測など、スクウェア・エニックスの将来の業績に関する見通しを更新または修正する義務を負うものではありません。

第1部 2007年3月期 決算実績

2007年3月期 連結決算実績

(単位: 百万円)

	2006年3月31日現在		2007年3月31日現在		対前年度増減
		構成比		構成比	
流動資産	132,251	62%	146,608	68%	14,357
固定資産	81,097	38%	69,071	32%	△ 12,026
資産合計	213,348	100%	215,679	100%	2,331
流動負債	37,840	18%	32,404	15%	△ 5,436
固定負債	53,394	25%	52,635	24%	△ 759
負債合計	91,234	43%	85,040	39%	△ 6,194
少数株主持分	1,120	1%	*	*	△ 1,120
資本合計 / 純資産合計	120,993	57%	130,639	61%	9,646
負債、少数株主持分及び資本合計 / 負債純資産合計	213,348	100%	215,679	100%	2,331
従業員数 (人)	3,050	-	3,164	-	114

(注) 従業員数 = 正社員、契約社員 ※当期分の少数株主持分は、純資産合計に1,178百万円含まれております。

(単位: 百万円)

	2005年4月-2006年3月		2006年4月-2007年3月		対前年度増減
		構成比		構成比	
売上高	124,473	100%	163,472	100%	38,999
営業利益	15,470	12%	25,916	16%	10,446
経常利益	15,547	12%	26,241	16%	10,694
当期純利益	17,076	14%	11,619	7%	△ 5,457
減価償却費	8,419	-	11,115	-	2,696
設備投資額	9,169	-	11,360	-	2,191

2007年3月期 連結事業別セグメント

①2007年3月期連結決算実績

(単位:百万円)

	ゲーム事業	オンラインゲーム事業	モバイル・コンテンツ事業	出版事業	AM等事業	その他事業	消去又は全社	連結
売上高	51,316	13,660	7,767	11,208	75,702	3,978	△161	163,472
営業費用	34,968	6,893	4,753	7,604	76,054	2,666	4,614	137,555
営業利益	16,348	6,767	3,013	3,603	△351	1,311	△4,776	25,916
営業利益率	31.9%	49.5%	38.8%	32.1%	△0.5%	33.0%	-	15.9%

②2006年3月期連結決算実績

(単位:百万円)

	ゲーム事業	オンラインゲーム事業	モバイル・コンテンツ事業	出版事業	AM等事業	その他事業	消去又は全社	連結
売上高	45,916	15,720	5,067	9,742	41,069	6,957		124,473
営業費用	36,326	9,812	4,341	6,875	42,240	4,949	4,457	109,003
営業利益	9,590	5,907	726	2,866	△1,170	2,007	△4,457	15,470
営業利益率	20.9%	37.6%	14.3%	29.4%	△2.8%	28.8%	-	12.4%

③対前年度増減(①-②)

(単位:百万円)

	ゲーム事業	オンラインゲーム事業	モバイル・コンテンツ事業	出版事業	AM等事業	その他事業	消去又は全社	連結
売上高	5,400	△2,060	2,700	1,466	34,633	△2,979	△161	38,999
営業費用	△1,358	△2,919	412	729	33,814	△2,283	157	28,552
営業利益	6,758	860	2,287	737	819	△696	△319	10,446

2007年3月期 海外売上高

(単位:百万円)

販売地域	2006年3月期		2007年3月期		対前年度増減
		構成比		構成比	
日本	104,433	84%	125,848	77%	21,415
北米	15,635	13%	23,801	15%	8,166
欧州(PAL)	1,378	1%	12,271	7%	10,893
アジア等	3,025	2%	1,551	1%	△ 1,474
総合計	124,473	100%	163,472	100%	38,999

2007年3月期～ゲームソフト販売本数

	日 本	北 米	欧 州	ア ジ ア 等	合 計
2007年3月期 実 績	721万本	615万本	350万本	7万本	1,693万本
構 成 比	43%	36%	21%	0%	100%
2006年3月期 実 績	786万本	351万本	82万本	4万本	1,223万本
構 成 比	64%	29%	7%	0%	100%
対 前 年 度 増 減	△ 65万本	264万本	268万本	3万本	470万本

第2部 2008年3月期 事業計画

2008年3月期 連結事業計画

連結

(単位:百万円)

	2007年3月期		2008年3月期		対前年度増減
	実績	構成比	計画	構成比	
売上高	163,472	100%	162,500	100%	△ 972
営業利益	25,916	16%	21,000	13%	△ 4,916
経常利益	26,241	16%	20,000	12%	△ 6,241
当期純利益	11,619	7%	12,000	7%	381
減価償却費	11,115	-	13,200	-	2,085
設備投資額	11,360	-	15,700	-	4,340

中間

(単位:百万円)

	2007年3月期		2008年3月期		対前年度増減
	実績	構成比	計画	構成比	
売上高	75,959	100%	72,000	100%	△ 3,959
営業利益	9,169	12%	3,800	5%	△ 5,369
経常利益	9,400	12%	3,200	4%	△ 6,200
当期純利益	3,319	4%	1,700	2%	△ 1,619
減価償却費	5,247	-	5,200	-	△ 47
設備投資額	5,014	-	8,600	-	3,586

2008年3月期 事業計画～連結事業別セグメント

①2008年3月期連結計画

(単位:百万円)

	ゲーム事業	オンラインゲーム事業	モバイル・コンテンツ事業	出版事業	AM等事業	その他事業	消去又は全社	連結
売上高	48,000	14,000	8,800	8,000	81,000	2,700	-	162,500
営業費用	36,000	7,000	6,800	6,700	77,500	2,400	5,100	141,500
営業利益	12,000	7,000	2,000	1,300	3,500	300	△5,100	21,000
営業利益率	25.0%	50.0%	22.7%	16.3%	4.3%	11.1%	-	12.9%

為替レート: USD1=JPY115.00円、EUR1=JPY150.00円、CNY1=JPY15.0円

②2007年3月期 連結実績

(単位:百万円)

	ゲーム事業	オンラインゲーム事業	モバイル・コンテンツ事業	出版事業	AM等事業	その他事業	消去又は全社	連結
売上高	51,316	13,660	7,767	11,208	75,702	3,978	△161	163,472
営業費用	34,968	6,893	4,753	7,604	76,054	2,666	4,614	137,555
営業利益	16,348	6,767	3,013	3,603	△351	1,311	△4,776	25,916
営業利益率	31.9%	49.5%	38.8%	32.1%	△0.5%	33.0%	-	15.9%

③対前年度増減(①-②)

(単位:百万円)

	ゲーム事業	オンラインゲーム事業	モバイル・コンテンツ事業	出版事業	AM等事業	その他事業	消去又は全社	連結
売上高	△3,316	340	1,033	△3,208	5,298	△1,278	161	△972
営業費用	1,032	107	2,047	△904	1,446	△266	486	3,945
営業利益	△4,348	233	△1,013	△2,303	3,851	△1,011	△324	△4,916

2008年3月期 事業計画～ゲームソフト販売本数

	日 本	北 米	欧 州	ア ジ ア 等	合 計
2008年3月期 計 画	790万本	355万本	355万本		1,500万本
構 成 比	53%	24%	24%	0%	100%
2007年3月期 実 績	721万本	615万本	350万本	7万本	1,693万本
構 成 比	43%	36%	21%	0%	100%
対 前 年 度 増 減	69万本	△ 260万本	5万本	△ 7万本	△ 193万本

2008年3月期 中間期 連結事業セグメント計画

①2008年3月期 中間連結業績予想

(単位:百万円)

	ゲーム事業	オンラインゲーム事業	モバイル・コンテンツ事業	出版事業	AM等事業	その他事業	消去又は全社	連結
売上高	19,000	5,300	3,800	3,800	39,000	1,100		72,000
営業費用	17,000	2,700	3,200	3,400	38,200	1,000	2,700	68,200
営業利益	2,000	2,600	600	400	800	100	△2,700	3,800
営業利益率	10.5%	49.1%	15.8%	10.5%	2.1%	9.1%	-	5.3%

為替レート: USD1=JPY115.00円、EUR1=JPY150.00円、CNY1=JPY15.00円

②2007年3月期 中間連結決算

(単位:百万円)

	ゲーム事業	オンラインゲーム事業	モバイル・コンテンツ事業	出版事業	AM等事業	その他事業	消去又は全社	連結
売上高	19,186	7,678	2,907	5,426	38,144	2,615		75,959
営業費用	14,875	4,367	2,204	3,658	38,472	1,104	2,106	66,790
営業利益	4,311	3,311	703	1,767	△328	1,511	△2,106	9,169
営業利益率	22.5%	43.1%	24.2%	32.6%	△0.9%	57.8%	-	12.1%

③対前年中間期増減(①-②)

(単位:百万円)

	ゲーム事業	オンラインゲーム事業	モバイル・コンテンツ事業	出版事業	AM等事業	その他事業	消去又は全社	連結
売上高	△186	△2,378	893	△1,626	856	△1,515	-	△3,959
営業費用	2,125	△1,667	996	△258	△272	△104	594	1,410
営業利益	△2,311	△711	△103	△1,367	1,128	△1,411	△594	△5,369

目標：経常利益500億円

単位：百万円

	FY2003	2004	2005	2006	2007E	2010E
ゲーム	16,404	19,649	9,590	16,348	12,000	20,000
オンラインゲーム	2,348	4,986	5,907	6,767	7,000	10,000
モバイル・コンテンツ	1,159	1,738	726	3,013	2,000	3,000
出版	3,180	3,411	2,866	3,603	1,300	4,000
その他	1,027	782	2,007	1,311	300	1,000
全社消去	△ 4,722	△ 4,131	△ 4,457	△ 4,776	△ 5,100	△ 5,000
計(SQUARE ENIX)	19,398	26,438	16,640	26,267	17,500	25,000 ~35,000
AM等	※(5,823)	※(2,907)	△1,170 ※(905)	△ 351	3,500	5,000 ~15,000
経常利益	18,248	25,901	15,547	26,241	20,000	50,000

※ご参考：子会社化前の株式会社タイトーの営業利益

2007年3月期 決算説明会

SQUARE ENIX®

2007年5月23日